
中長期計画

令和6年度～令和10年度



公益財団法人

新潟市海洋河川文化財団

Niigata City Foundation for Aquatic Life and Environment

～財団のあるべき姿～



当財団は、「将来のあるべき姿」の実現に向けた財団革新の総合的な計画として、令和元年度から令和5年度までの計画を策定し実行してきた。この成果と課題を踏まえ、この度、令和6年度から令和10年度までの5ヶ年の中長期計画を新たに策定した。

「ビジョン⇒中長期計画⇒単年度計画」が連動し、具体化されていくとともに、「全体⇒各係⇒個人」とブレイクダウンすることで組織一丸となつての取り組みとする。

★ビジョン

「新潟で一番愛される施設を目指す！」

☆ミッション

「私たちは、自然について楽しみながら学べる機会を提供し、生命の多様性が尊重される社会に貢献します」

ビジョンを達成するために、「1. 財団運営」、「2. 水族館運営」の2つの柱で実施すべきアクションプランを掲げ、遂行する。

1. 財団運営

- (1)財団の安定的な運用のため、収益事業等による収益の確保を図る
- (2)公益財団法人として財務3要件を達成するとともに、新たな公益法人制度に適切に対応する
- (3)適材適所の人員配置と計画的な人材育成を図る
- (4)新潟市水族館の指定管理を永続的に受けれるよう、適正で質の高い管理を行う

2. 水族館運営

- (1)新潟市民にとって魅力ある水族館運営を実施する
- (2)新潟市水族館の施設、設備の維持、長寿命化を図る
- (3)水族館としての専門性を強化する
- (4)利用者への教育普及活動の充実を図るとともに、積極的なアウトリーチを展開する

※具体的な中長期計画は、別紙「アクションプラン」のとおり

～財団の取り組み～



当財団は、これまで新潟市水族館の管理者であった公益財団法人新潟市開発公社から水族館部門が分離独立して、平成28年3月に一般財団法人として誕生した。文化創造都市を目指すという新潟市の文化政策の大きな方向性の中で、より専門性の高い法人が必要とされたことから設立され、その後、平成29年4月に公益財団法人として認定された。

新潟市水族館の管理運営は、平成2年から平成28年まで新潟市開発公社が担ってきたが、平成29年度より職員を含めて当財団が事業継承し、平成30年度までの2年間、新潟市開発公社との共同事業体で指定管理者の指定を受けた。その後、令和5年度まで5年間の単独の指定を経て、令和6年度からは新たに5年間の指定管理の指定を受けることとなった。

新潟市水族館は、ハンドウイルカやフンボルトペンギンなどの長期飼育や繁殖など、展示の内容や生物の飼育技術において日本トップクラスであると評価されている。当財団は、30年以上の長期に渡り積み上げてきた知識・技術・経験、また、築き上げてきた全国的なネットワークを十分に生かし、継続して水族館の管理運営を行っていく。さらに、地域の特色を活かした展示を心掛け、新潟のすばらしさを最大限に発信する施設として当財団が掲げたビジョン「新潟で一番愛される水族館」を目指したい。

調査研究部門では、平成25年にアカムツ（ノドグロ）の人工繁殖育成に世界で初めて成功した。その後も調査研究を重ね、安定的な常設展示を行うとともに、繁殖習性の解明に向けて、人工授精による採卵・育成を行っている。また、令和元年から4年連続でカマイルカの妊娠・出産に成功しており、野生のイルカが入手出来ない状況の中で、イルカ繁殖の基礎研究にも成果をあげている。

さらに、子供たちへの環境教育、特に水生生物を介して、自然環境や生命の大切さを校外学習などを通して伝えている。教育・普及活動は水族館の重要な役割の一つであることから、今後もこの分野についても積極的に推し進めていく。

組織改革として、平成31年に公益目的事業である海洋・河川文化の普及啓発、水族館における教育普及活動を強化するため「学びのデザイン室」を設置し、翌年4月には「学びのデザイン課」として本格的に始動した。さらに、令和5年には海洋・河川に生息する水生生物とその生息環境の展示及び飼育事業をより強化するため、飼育担当である展示課を3係体制から2係体制に改編した。

当財団の課題としては、大きく2つある。1つは、財政基盤の脆弱さである。事業の殆どが直接・間接的に水族館事業であり、事業収入の85%が新潟市からの指定管理料となっている。物価の高騰や施設の老朽化を勘案すると必ずしも十分な指定管理料額とは言えない状況があり、令和5年度においては指定管理料の不足分を附帯事業の収益から投入した。社会状況や新潟市の財政状況を考えると、附帯事業収益確保が益々重要となっており、今後も収益増を図っていく。

2つ目は、職員の高齢化の問題である。令和10年度までに4名の退職者が発生する見込みである。人員配置計画を策定し、新潟市と協議しながら計画的に若手職員を採用するとともに、技術・知識の継承と育成を行うなど世代交代を図り、持続可能な財団運営・水族館運営を行う。

なお、前計画で検討していた「利益から5千万円程度の基本財産の繰入れ」については、修繕積立の優先順位が高いことから、今計画では取り組みから除いた。

～アクションプラン～

目標		令和6年度		令和7年度		令和8年度		令和9年度		令和10年度		
財団運営	安定的な利益確保	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		
		水族館付帯事業収益を増加させ、収益に応じた、経費配賦		水族館付帯事業収益を増加させ、収益に応じた、経費配賦		水族館付帯事業収益を増加させ、収益に応じた、経費配賦		水族館付帯事業収益を増加させ、収益に応じた、経費配賦		水族館付帯事業収益を増加させ、収益に応じた、経費配賦		
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	
		1千万円以上の純利益確保		1千万円以上の純利益確保		1千万円以上の純利益確保		1千万円以上の純利益確保		1千万円以上の純利益確保		1千万円以上の純利益確保
	財務3要件の遵守等	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		
		適正な財務管理を行い、また、改正後の公益法人制度へ対応する		適正な財務管理を行い、また、改正後の公益法人制度へ対応する		適正な財務管理を行い、また、改正後の公益法人制度へ対応する		適正な財務管理を行い、また、改正後の公益法人制度へ対応する		適正な財務管理を行い、また、改正後の公益法人制度へ対応する		
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	
		中期的期間で収支の均衡を図り、公益目的事業比率50%以上とする		中期的期間で収支の均衡を図り、公益目的事業比率50%以上とする		中期的期間で収支の均衡を図り、公益目的事業比率50%以上とする		中期的期間で収支の均衡を図り、公益目的事業比率50%以上とする		中期的期間で収支の均衡を図り、公益目的事業比率50%以上とする		中期的期間で収支の均衡を図り、公益目的事業比率50%以上とする
	最適な人員配置と人材育成	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		
		①人員配置計画の策定 ②再雇用嘱託職員の活用 ③無期嘱託制度の運用 ④職員研修の強化		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③無期嘱託制度の運用 ④職員研修の強化		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③無期嘱託制度の運用 ④職員研修の強化		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③無期嘱託制度の運用 ④職員研修の強化		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③無期嘱託制度の運用 ④職員研修の強化		
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	
		①人員配置計画を作成し、新潟市へ提出 ②再雇用嘱託職員の活用 ③臨時職員無期嘱託職員へ転換 ④職員研修の実施		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③臨時職員無期嘱託職員へ転換 ④職員研修の実施		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③臨時職員無期嘱託職員へ転換 ④職員研修の実施		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③臨時職員無期嘱託職員へ転換 ④職員研修の実施		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③臨時職員無期嘱託職員へ転換 ④職員研修の実施		①人員配置計画の実施 ②再雇用嘱託職員の活用 ③臨時職員無期嘱託職員へ転換 ④職員研修の実施
永続的な水族館の指定管理の指定	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画			
	水族館の適正な管理運営を行い、公の施設目標管理型評価書の基準を達成する		水族館の適正な管理運営を行い、公の施設目標管理型評価書の基準を達成する		水族館の適正な管理運営を行い、公の施設目標管理型評価書の基準を達成する		①水族館の適正な管理運営を行い、公の施設目標管理型評価書の基準を達成する ②指定管理戦略PT立ち上げ、次期指定に向けた情報収集		①水族館の適正な管理運営を行い、公の施設目標管理型評価書の基準を達成する ②提案書提出し、プレゼンテーションを実施			
	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)		
	基本協定に定める業務の遂行し、公の施設目標管理型評価書の基準を全て達成する		基本協定に定める業務の遂行し、公の施設目標管理型評価書の基準を全て達成する		基本協定に定める業務の遂行し、公の施設目標管理型評価書の基準を全て達成する		①基本協定に定める業務の遂行し、公の施設目標管理型評価書の基準を全て達成する ②次期指定に向けた準備を進める		①基本協定に定める業務の遂行し、公の施設目標管理型評価書の基準を全て達成する ②次期指定管理者の再指定			
水族館運営	魅力ある水族館運営	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		
		①展示生物の維持 ②入館者数、年間パスポート購入者の維持 ③利用者満足度の向上		①展示生物の維持 ②入館者数、年間パスポート購入者の維持 ③利用者満足度の向上		①展示生物の維持 ②入館者数、年間パスポート購入者の維持 ③利用者満足度の向上		①展示生物の維持 ②入館者数、年間パスポート購入者の維持 ③利用者満足度の向上		①展示生物の維持 ②入館者数、年間パスポート購入者の維持 ③利用者満足度の向上		
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	
		①展示生物600種2万点超 ②入館者数54万人以上、年間パスポート購入者数1万4千人以上 ③利用者満足度90%以上		①展示生物600種2万点超 ②入館者数54万人以上、年間パスポート購入者数1万4千人以上 ③利用者満足度90%以上		①展示生物600種2万点超 ②入館者数54万人以上、年間パスポート購入者数1万4千人以上 ③利用者満足度90%以上		①展示生物600種2万点超 ②入館者数54万人以上、年間パスポート購入者数1万4千人以上 ③利用者満足度90%以上		①展示生物600種2万点超 ②入館者数54万人以上、年間パスポート購入者数1万4千人以上 ③利用者満足度90%以上		①展示生物600種2万点超 ②入館者数54万人以上、年間パスポート購入者数1万4千人以上 ③利用者満足度90%以上
	施設、設備の維持、長寿命化	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		
		①施設、設備の適正な維持管理 ②財団の修繕積立資金の活用		①施設、設備の適正な維持管理 ②財団の修繕積立資金の活用		①施設、設備の適正な維持管理 ②財団の修繕積立資金の活用		①施設、設備の適正な維持管理 ②財団の修繕積立資金の活用		①施設、設備の適正な維持管理 ②財団の修繕積立資金の活用		
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	
		①優先順位の高い修繕への対応 ②予防的修繕の計画的な実施及び準備資金の積立		①優先順位の高い修繕への対応 ②予防的修繕の計画的な実施及び準備資金の積立		①優先順位の高い修繕への対応 ②予防的修繕の計画的な実施及び準備資金の積立		①優先順位の高い修繕への対応 ②予防的修繕の計画的な実施及び準備資金の積立		①優先順位の高い修繕への対応 ②予防的修繕の計画的な実施及び準備資金の積立		①優先順位の高い修繕への対応 ②予防的修繕の計画的な実施及び準備資金の積立
	専門性の強化	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		
		アカムツの親魚養成・繁殖生態研究		アカムツの親魚養成・繁殖生態研究		アカムツの親魚養成・繁殖生態研究		アカムツの親魚養成・繁殖生態研究		アカムツの親魚養成・繁殖生態研究		
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	
	①	メスの天然魚および人工育成魚を飼育下で成熟させる条件の解明		メスの天然魚および人工育成魚を飼育下で成熟させる条件の解明		安定的な種苗生産技術の確立		安定的な種苗生産技術の確立		日本海の中層から深海に生息する魚種の研究		

目標		令和6年度		令和7年度		令和8年度		令和9年度		令和10年度	
水族館運営	専門性の強化	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
		コシノハゼの繁殖生態の研究		コシノハゼの繁殖生態の研究		コシノハゼの繁殖生態および保全の研究		コシノハゼの繁殖生態および保全の研究		コシノハゼの繁殖生態および保全の研究	
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
		コシノハゼの成熟および産卵条件の解明		コシノハゼの成熟および産卵条件の解明		コシノハゼの安定的な飼育下繁殖および生息地での保全の取り組みを推進		コシノハゼの安定的な飼育下繁殖および生息地での保全の取り組みを推進		コシノハゼの安定的な飼育下繁殖および生息地での保全の取り組みを推進	
		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
		遺伝的多様性の維持に配慮したペンギン個体群管理		遺伝的多様性の維持に配慮したペンギン個体群管理		遺伝的多様性の維持に配慮したペンギン個体群管理		遺伝的多様性の維持に配慮したペンギン個体群管理		遺伝的多様性の維持に配慮したペンギン個体群管理	
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
		飼育個体数と遺伝的多様性の減少を最小限に抑えた世代交代		飼育個体数と遺伝的多様性の減少を最小限に抑えた世代交代		飼育個体数と遺伝的多様性の減少を最小限に抑えた世代交代		飼育個体数と遺伝的多様性の減少を最小限に抑えた世代交代		飼育個体数と遺伝的多様性の減少を最小限に抑えた世代交代	
		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
		飼育動物へのアニマル・ウェルフェアの取り組みの強化		飼育動物へのアニマル・ウェルフェアの取り組みの強化		飼育動物へのアニマル・ウェルフェアの取り組みの強化		飼育動物へのアニマル・ウェルフェアの取り組みの強化		飼育動物へのアニマル・ウェルフェアの取り組みの強化	
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
		アニマル・ウェルフェアに取り組むための基礎研究		アニマル・ウェルフェアに取り組むための基礎研究		アニマル・ウェルフェアに取り組んでいる種の評価		アニマル・ウェルフェアに取り組んでいる種の評価		すべての種でアニマル・ウェルフェアを考慮した飼育の実施	
	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		
	飼育スタッフの研究力の強化		飼育スタッフの研究力の強化		飼育スタッフの研究力の強化		飼育スタッフの研究力の強化		飼育スタッフの研究力の強化		
	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	
	研究に必要な知識や技術を得るための研修等の実施		研究に必要な知識や技術を得るための研修等の実施		論文等への研究成果の投稿		論文等への研究成果の投稿		論文等への研究成果の投稿		
	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		
	研究機関や他園館との共同研究の推進		研究機関や他園館との共同研究の推進		研究機関や他園館との共同研究の推進		研究機関や他園館との共同研究の推進		研究機関や他園館との共同研究の推進		
	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	
	5つ以上の共同研究を行っている		5つ以上の共同研究を行っている		5つ以上の共同研究を行っている		5つ以上の共同研究を行っている		5つ以上の共同研究を行っている		
	教育・普及の強化とアウトリーチの展開	行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画	
		学校教育との連携の推進と安定化		学校教育との連携の推進と安定化		学校教育との連携の推進と安定化		学校教育との連携の推進と安定化		学校教育との連携の推進と安定化	
		成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)
		学校団体の受け入れや出張授業などを積極的に受け入れる		学校団体の受け入れや出張授業などを積極的に受け入れる。併せて受け入れ体制の課題整理と整備を行う		学校団体の受け入れや出張授業などを積極的に受け入れる。併せて受け入れ体制の課題整理と整備を行う		学校団体の受け入れがシステム化され、安定的に多くの学校が利用している状況をつくる		学校団体の受け入れがシステム化され、安定的に多くの学校が利用している状況をつくる	
行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画			
アウトリーチ活動として、社会教育施設・企業・地域団体等との連携を推進		アウトリーチ活動として、社会教育施設・企業・地域団体等との連携を推進		アウトリーチ活動として、社会教育施設・企業・地域団体等との連携を推進		アウトリーチ活動として、社会教育施設・企業・地域団体等との連携を推進		アウトリーチ活動として、社会教育施設・企業・地域団体等との連携を推進			
成果(予定)		成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	
アウトリーチ活動を4つ以上実施する		アウトリーチ活動を4つ以上実施する		アウトリーチ活動を4つ以上実施する		アウトリーチ活動を4つ以上実施する		アウトリーチ活動を4つ以上実施する			
行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画			
SDGsに関連した教育プログラムや展示の開発をすすめる		SDGsに関連した教育プログラムや展示の開発をすすめる		SDGsに関連した教育プログラムや展示の開発をすすめる		SDGsに関連した教育プログラムや展示の開発をすすめる		SDGsに関連した教育プログラムや展示の開発をすすめる			
成果(予定)		成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	
SDGsに関するプログラムを定期的に実施する		SDGsに関するプログラムを定期的に実施する		SDGsに関するプログラムを定期的に実施する		SDGsに関するプログラムを定期的に実施する		SDGsに関するプログラムを定期的に実施する			
行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画			
生物多様性の保全に関する教育・普及の強化		生物多様性の保全に関する教育・普及の強化		生物多様性の保全に関する教育・普及の強化		生物多様性の保全に関する教育・普及の強化		生物多様性の保全に関する教育・普及の強化			
成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)		
生物多様性保全に関する教育プログラムを実施する		生物多様性保全に関する教育プログラムを実施する		生物多様性保全に関する教育プログラムを実施する		生物多様性保全に関する教育プログラムを実施する		生物多様性保全に関する教育プログラムを実施する			
行動計画		行動計画		行動計画		行動計画		行動計画			
社会的包摂(インクルージョン)に関連した教育プログラムの開発と実施を進める		社会的包摂(インクルージョン)に関連した教育プログラムの開発と実施を進める		社会的包摂(インクルージョン)に関連した教育プログラムの開発と実施を進める		社会的包摂(インクルージョン)に関連した教育プログラムの開発と実施を進める		社会的包摂(インクルージョン)に関連した教育プログラムの開発と実施を進める			
成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)	成果(予定)	成果(結果)		
社会的包摂(インクルージョン)に関連した教育プログラムを実施する		社会的包摂(インクルージョン)に関連した教育プログラムを実施する		展示やプログラムの多くが社会的包摂(インクルージョン)を意識したものとなっている		展示やプログラムの多くが社会的包摂(インクルージョン)を意識したものとなっている		展示やプログラムの多くが社会的包摂(インクルージョン)を意識したものとなっている			